



LAPORAN MANAJEMEN PERUSAHAAN TAHUN 2024 (AUDITED)



Jakarta, 18 Maret 2025

PT Gendhis Multi Manis BULOG
Jalan Raya Kunduran – Todanan KM.7
Tinapan, Kec Todanan, Kab. Blora
Telp. (0296) 5201888

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua yang tergabung di dalam keluarga besar PT Gendhis Multi Manis-BULOG. Terima kasih yang sebesar-besarnya kami sampaikan kepada Pemegang Saham, Dewan Komisaris, segenap *stakeholders* PT Gendhis Multi Manis-BULOG (PT GMM-BULOG) dan seluruh karyawan atas semua dukungan moril dan materiil yang diberikan serta kerja keras selama tahun 2024.

PT GMM-BULOG berkomitmen untuk menjadi perusahaan yang berkontribusi optimal kepada pemegang saham serta seluruh *stakeholders* yang mencakup juga para petani dan masyarakat di kabupaten Blora. Seluruh operasional perusahaan dilakukan dengan mengutamakan nilai-nilai *Good Corporate Governance (GCG)* sebagai pedoman berbisnis dan pedoman di dalam menjalin hubungan dengan para *stakeholders*. Upaya untuk membangun karakter yang militan di seluruh lini dan jajaran perusahaan dilakukan secara terus menerus dan telah menunjukkan hasil yang semakin membaik dari tahun ke tahun.

Permasalahan umum pabrik gula di Indonesia adalah *shortage* bahan baku, khusus bagi PT GMM-BULOG permasalahannya menjadi lebih kompleks dengan adanya kesulitan likuiditas (*cashflow shortage*), rentabilitas (*negative profitability*), dan solvabilitas (*negative equity*) di tahun-tahun awal diambalihnya perusahaan dari kepemilikan swasta. Dalam kurun waktu 3 tahun terakhir, kinerja perusahaan dari sisi *cashflow* maupun profitabilitas terus membaik. Dengan demikian, dapat dikatakan bahwa Perum BULOG telah menghasilkan kinerja yang baik di dalam melakukan pembinaan kepada anak perusahaan, dalam hal ini PT GMM-BULOG.

Pada dasarnya kemampuan pabrik PT GMM-BULOG untuk memproduksi relatif memiliki kelebihan dibandingkan dengan pabrik-pabrik gula lainnya, karena notabene mesin-mesin yang dimiliki cukup modern. Oleh karena itu apabila permasalahan-permasalahan yang ada dapat ditanggulangi, maka potensi perusahaan untuk berkontribusi untuk mendukung perbaikan kondisi pergulaan nasional akan sangat menjanjikan.

Laporan Manajemen Tahun 2024 ini disusun untuk menjadi laporan kinerja perusahaan selama kurun waktu tahun 2024, seluruh jajaran perusahaan telah mencanangkan komitmen “*no stop giling*” pada tahun operasi 2024, mengingat *stop giling* adalah *potential loss* yang besar bagi perusahaan, dapat dicontohkan bahwa oleh

adanya keterbatasan *supply* tebu dan ketatnya kompetisi untuk memperoleh tebu, berhenti giling 1 hari akan menimbulkan *potential loss* sebesar panen \pm 100 hektar lahan tebu.

Sangat diharapkan atas hal-hal yang telah dicapai dan akan diupayakan sebagaimana dikemukakan di atas akan menghasilkan perbaikan-perbaikan yang optimal dalam hal kinerja maupun *going concern* perusahaan yang selama ini menjadi perdebatan serius atas eksistensi PT GMM-BULOG, sebagaimana yang disampaikan oleh berbagai pihak sebagai *stakeholders*, keberadaan PT GMM-BULOG sangatlah strategis bagi masyarakat setempat serta berperan signifikan di dalam hal penyelarasan neraca gula nasional mengingat kinerja produksi dan permesinan yang dimiliki relatif lebih bagus daripada banyak pabrik gula yang lain.

Semoga dengan kerja keras jajaran manajemen serta karyawan dengan didukung sepenuhnya oleh Dewan Komisaris dan Pemegang Saham, apa yang menjadi tujuan bersama tersebut akan tercapai.

Jakarta, 18 Maret 2024

Plt. Direktur Utama



Sri Emilia Mudiyanti
Direktur Keuangan & SDM



Krisna Murtiyanto
Direktur Operasional

Daftar Isi

BAB I	1
LATAR BELAKANG	1
1.1. Pendirian Perusahaan	1
1.2. Dasar Hukum Perusahaan	1
1.3. Susunan Pengurus dan Pemegang Saham	2
1.4. Maksud, Tujuan, Serta Kegiatan Perusahaan	2
1.5. Tata Nilai, Visi, dan Misi Perusahaan	5
1.6. Pemilikan Saham	5
1.7. Permasalahan yang Dihadapi	6
BAB II	7
KINERJA OPERASIONAL	7
2.1. Langkah-langkah Konkrit dan Pencapaian pada Tahun 2024	7
2.2. Realisasi Produksi Tahun 2024	7
2.3. Kesimpulan atas laporan produksi tahun 2024	9
BAB III	9
KINERJA KEUANGAN & REALISASI RKAP 2024	9
3.1 Laporan Keuangan	9
3.1.1 Assets	10
3.1.2 Kewajiban dan Ekuitas	10
3.1.3 Laba Rugi	11
3.2 Laporan Realisasi Laporan Keuangan Tahun 2024 terhadap RKAP 2024	12
3.2.1 Realisasi Laba Rugi Tahun 2024 terhadap RKAP 2024	13
3.2.2 Realisasi Laporan Posisi Keuangan tahun 2024 terhadap RKAP 2024	13
3.3 Arus Kas Tahun 2024	15
3.3.1 Key Performance Indicator (KPI)	17

DEWAN KOMISARIS PT GENDHIS MULTI MANIS



Kusuma Soekasah
Komisararis Utama



Yayat Hidayat Fatahillah
Komisararis



Aim Ngadi
Komisararis

DIREKSI PT GENDHIS MULTI MANIS



Sri Emilia Mudyanti
Plt. Direktur Utama



Krisna Murtianto
Direktur Operasional

BAB I

LATAR BELAKANG

1.1. Pendirian Perusahaan

PT Gendhis Multi Manis (“Perusahaan”) didirikan berdasarkan akta notaris Agustinus Andy Taryanto, SH., Spn., Mkn. No. 51 tanggal 15 Oktober 2010. Anggaran Dasar Perusahaan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan No. AHU-54145.AH.01.01 tanggal 18 November 2010 dan telah diumumkan dalam Tambahan Berita Negara No. 51 tanggal 15 oktober 2010. Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir tertuang di dalam keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS LB) yang diselenggarakan pada tanggal 25 Juli 2023 tentang perubahan susunan Dewan Komisaris Perusahaan. Sampai saat buku ini dibuat, keputusan tersebut sedang dalam proses pengesahan legalitas oleh notaris yang ditunjuk.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan serta kegiatan Perusahaan bergerak dalam pembuatan gula, etanol dan industri tanaman perkebunan terutama penghasil tebu. Pabrik dan dan kantor pusat perusahaan berlokasi di Jl. Raya Kunduran-Todanan Km. 7 Kabupaten Blora. Kegiatan komersial perusahaan telah berjalan sejak tahun 2014.

1.2. Dasar Hukum Perusahaan

PT. Gendhis Multi Manis (PT GMM) didirikan pada tanggal 15 Oktober 2010 di hadapan notaris Agustinus Andy Toryanto, Sh, Sp.N, M.Kn dengan akta nomor 51 dan disahkan dengan Surat Keputusan Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia RI Nomor: C-1323 HT 03.01 Th. 2002 pada tanggal 15 Oktober 2010.

Pada tahun 2016 PT GMM diambil alih kepemilikannya oleh Perum BULOG sebagai *majority shareholder* yang menguasai 70% saham perusahaan dan PT Pandu Agro Nusantara sebagai *minority share holder* yang memiliki 30% saham perusahaan. Selanjutnya, PT GMM diposisikan sebagai anak perusahaan Perum BULOG yang beroperasi dalam industri penghasil gula tebu dan produk turunannya serta diberi amanat untuk turut serta dalam mencapai ketahanan pangan nasional, terutama komoditi gula. Terhitung sejak bulan November 2016 maka PT Gendhis

Multi Manis akan dikenal sebagai PT GMM-BULOG yang merupakan Anak Perusahaan Perum BULOG dalam bidang pergulaan.

1.3. Susunan Pengurus dan Pemegang Saham

Pada tahun 2017 terjadi perubahan kepemilikan PT GMM BULOG dengan susunan kepemilikan oleh Perum BULOG sebagai *majority shareholder* yang menguasai 70% saham PT GMM dan PT Mandiri Pangan Sejahtera sebagai *minority share holder* yang mengambil alih pemilikan saham PT Pandu Agro Nusantara sebesar 30% PT GMM BULOG. Pengambilalihan itu dilakukan pada tanggal 1 November 2017 dan dituangkan di dalam akta yang ditandatangani di hadapan notaris Amalia Sausan S.H, sesuai Akta Notaris Susan Amalia, SH dan telah disahkan dengan Surat Penerimaan dan Perubahan Data Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia RI Nomor : AHU-AH.01.03-0194536 tanggal 24 November 2017.

Berdasarkan Akta tertanggal 25-07-2023 Nomor 07 tanggal 25 Juli 2023 Notaris Nanang Karma S.H., M.HUM tentang Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham yang diambil di Luar Rapat Umum Pemegang Saham (Sirkuler) PT GMM Multi Manis-BULOG, Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan yang terakhir adalah sebagai berikut :

Dewan Komisaris:

Komisaris Utama	: Kusuma Soekasah
Komisaris	: Yayat Hidayat Fatahilah
Komisaris	: Aim Ngadi

Dewan Direksi

Direktur Utama	: Ihsan
Direktur Operasional	: Krisna Murtiyanto
Direktur Keuangan & SDM	: Sri Emilia Mudiyaniti

1.4. Maksud, Tujuan, Serta Kegiatan Perusahaan

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Perusahaan yang tertuang di dalam Akta nomor 4 tentang Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham yang Diambil di Luar Rapat Umum Pemegang Saham (Sirkuler) yang ditandatangani di hadapan

Notaris Nanang Karma, SH, M.Hum; maksud, tujuan, serta kegiatan usaha Perusahaan adalah sebagai berikut :

1. Maksud dan tujuan Perusahaan adalah:
 - a. Industri Gula Pasir.
 - b. Industri Pengolahan Gula lainnya bukan Sirup.
 - c. Perdagangan Besar Gula, Coklat, dan Kembang Gula.
 - d. Perdagangan Besar Makanan dan Minuman Lainnya.
 - e. Perdagangan Eceran Kopi, Gula Pasir, dan Gula Merah.
 - f. Aktivitas Arsitektur dan Keinsinyuran serta Konsultasi Teknis YDBI.
 - g. Perkebunan Tebu.
 - h. Pembangkitan Tenaga Listrik.
 - i. Pengumpulan Air Limbah Berbahaya.
 - j. Pergudangan dan Penyimpanan.
 - k. Pergudangan dan Penyimpanan Lainnya.

2. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, Perusahaan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut :
 - a. Melakukan kegiatan usaha pembuatan gula yang berbentuk kristal (pasir), bahan utamanya dari tebu, bit atau pun lainnya.
 - b. Melakukan kegiatan usaha pengolahan gula ke dalam bentuk lain, termasuk pembuatan gula batu, tepung gula, gula pengganti dari jus tebu, bit, *maple* dan kelapa, nira, aren, dan *molasses* (harum manis).
 - c. Melakukan kegiatan usaha perdagangan besar gula, coklat dan kembang gula.
 - d. Melakukan kegiatan usaha perdagangan besar makanan dan minuman lainnya seperti tepung beras, tepung tapioka, karamel, kerupuk udang, dan lain-lain. Termasuk perdagangan besar makanan untuk hewan piaraan dan makanan ternak.
 - e. Melakukan kegiatan usaha perdagangan eceran khusus kopi, gula pasir, atau gula merah di dalam bangunan.
 - f. Melakukan kegiatan penyediaan jasa arsitektur, jasa keinsinyuran, jasa *drafting*, jasa inspeksi gedung atau bangunan dan jasa survei lain dan pemetaan dan jasa sejenisnya, sub golongan ini mencakup :

- Aktivitas konsultasi arsitektur, seperti perancangan gedung dan *drafting*, perencanaan kota dan arsitektur *landscape*, termasuk jasa inspeksi gedung dan bangunan.
 - Perancangan teknik dan kegiatan konsultasi, seperti permesinan, pabrik dan proses industri; proyek yang melibatkan teknik sipil, teknik hidrolis, teknik lalu lintas, perluasan dan realisasi proyek yang berhubungan dengan teknik listrik dan elektro, teknik pertambangan, teknik kimia, mekanik, teknik industri dan sistem, dan teknik keamanan; proyek manajemen air; dan kegiatan manajemen proyek yang berkaitan dengan konstruksi.
 - Perluasan proyek yang menggunakan AC, pendingin, kebersihan dan teknik pengontrolan polusi, teknik akustik dan lain-lain.
 - Survei geofisika, geologi dan survei seismik atau gempa bumi.
 - Aktivitas survei geodetik meliputi survei batas dan tanah, survei hidrologi, survei keadaan di bawah permukaan tanah dan kegiatan informasi spasial dan kartografi.
- g. Melakukan kegiatan usaha perkebunan mulai dari kegiatan pengolahan lahan, penyemaian, pembibitan, penanaman, pemeliharaan dan pemanenan jika menjadi satu kegiatan tanaman tebu, termasuk kegiatan pembibitan dan pembenihan tebu.
 - h. Melakukan kegiatan usaha pembangkitan tenaga listrik dan pengoperasian fasilitas pembangkit yang menghasilkan energi listrik, yang berasal dari berbagai sumber energi, seperti tenaga air (hidroelektrik), batu bara, gas (turbin gas), bahan bakar minyak, disesel dan energi yang dapat diperbarui, tenaga surya, angin, arus laut, panas bumi (energi *thermal*), tenaga nuklir dan lain-lain.
 - i. Melakukan kegiatan pengumpulan dan pengangkutan air limbah industri atau air limbah rumah tangga yang berbahaya melalui saluran dari jaringan pembuangan air limbah, pengumpul air limbah, dan fasilitas pengangkutan lainnya (kendaraan pengangkutan limbah/kotoran). Kelompok ini juga mencakup kegiatan penyedotan dan pembersihan tanki, bak, dan lubang pembuangan air limbah berbahaya.
 - j. Melakukan kegiatan pergudangan dan penyimpanan lainnya.

3. Kegiatan perusahaan tersebut dilandasi oleh Surat Menteri BUMN No. S-575/MBU/09/2016 dimana PT GMM-BULOG diberikan tugas yang menjadi fokus utama kegiatan perusahaan yang meliputi :
 - a. Perbaiki hubungan dengan pemerintah Pemprov dan Pemkab agar mendapat dukungan operasional.
 - b. Pemenuhan bahan baku produksi berasal dari tebu dan *raw sugar*.
4. Lokasi Perusahaan berdomisili di Jl. Raya Kunduran – Todanan Km. 7 Blora, Jawa Tengah.

1.5. Tata Nilai, Visi, dan Misi Perusahaan

Sebagai landasan dan pedoman di dalam beraktivitas, PT GMM-BULOG berupaya membangun nilai-nilai pengelolaan usaha yang meliputi *Efficiency, Integrity, Teamwork, Excellency, dan Respect*. Nilai-nilai tersebut merupakan turunan dari visi dan misi perusahaan yang meliputi :

1. Visi

Menjadi perusahaan pengelolaan tebu terintegrasi yang efisien, menguntungkan dan mensejahterakan petani serta masyarakat sekitar.

2. Misi

- a. Mengelola usaha secara terintegrasi dan bernilai tambah.
- b. Menjalankan perusahaan secara professional dengan layanan prima.
- c. Mengembangkan budaya perusahaan dan sumber daya manusia yang handal.
- d. Menjalankan kegiatan usaha yang berkelanjutan dan berwawasan lingkungan.
- e. Mensejahterakan karyawan, petani dan masyarakat sekitarnya.
- f. Menjadi *benchmark* industri gula nasional.

1.6. Pemilikan Saham

Rincian pemegang saham berdasarkan akta notaris Amelia Sausan, SH No. 01 tanggal 1 November 2017 yang telah disetujui Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0194536 tanggal 24 November 2017 adalah sebagai berikut :

Pemegang Saham	Total Saham	Persentase Kepemilikan
Perum BULOG	231.154	70,00%
PT. Mandiri Pangan Sejahtera	99.066	30,00%
Total	330.220	100,00%

1.7. Permasalahan yang Dihadapi

Secara umum, permasalahan utama pabrik-pabrik gula di Indonesia adalah *shortage* bahan baku, selain itu, sejak tahun-tahun yang lalu PT GMM-BULOG berhadapan dengan berbagai permasalahan tambahan yang dapat dikategorikan sebagai berikut :

1. Permasalahan rentabilitas (*negative provitability*)
2. Permasalahan likuiditas (*cashflow shortage*)
3. Permasalahan solvabilitas (*negative equity*)

Adapun permasalahan rentabilitas dan likuiditas berangsur-angsur telah dapat diperbaiki sehingga perusahaan telah siap untuk beroperasi stabil dan jauh lebih baik dibandingkan dengan kondisi yang dihadapi pada tahun-tahun sebelumnya.

Lebih lanjut idealnya pabrik gula dengan kapasitas giling terpasang 4.000 TCD (*ton cane per day*) dan kapasitas *melting* terpasang 600 ton per hari memiliki luasan kebun tebu sendiri sebesar \pm 10.000 hektar (PT GMM-BULOG hanya memiliki kebun sendiri seluas 16 hektar) dan dukungan *raw sugar* untuk mengoptimalkan efisiensi (terutama dari sisi energi yang dibelanjakan) sehingga kapasitas *melting* yang besar dan *supply* bahan baku yang cukup maka proses giling dapat berjalan dengan optimal dan tidak dapat dipungkiri bahwa **dukungan Perum BULOG** telah memberikan hasil yang sangat positif berupa perbaikan kinerja PT GMM-BULOG.

BAB II KINERJA OPERASIONAL

Laporan Kinerja Operasional PT GMM-BULOG dapat disampaikan sebagai berikut :

2.1. Langkah-langkah Konkrit dan Pencapaian pada Tahun 2024

Upaya-upaya dan kerja keras yang dilakukan, telah memberikan progres antara lain meliputi hal-hal sebagai berikut:

1. Efisiensi di berbagai bidang dengan memprioritaskan pengeluaran untuk kepentingan produksi.
2. Standar harga penjualan yang lebih baik dan berkontribusi dalam hal stabilisasi harga gula melalui sinergi dengan Perum BULOG.
3. Peningkatan pendapatan lain-lain melalui pengelolaan *idle fund* yang lebih baik.
4. Adanya restrukturisasi atas fasilitas kredit PT. GMM-BULOG di Bank BRI dengan date maturity sebelumnya 2027 menjadi Tahun 2039, serta bunga ditangguhkan dari 2% menjadi 3% per tahun.

2.2. Realisasi Produksi Tahun 2024

Realisasi tebu yang digiling tahun 2024 dan hasil-hasilnya disampaikan sebagaimana di bawah ini :

No	Uraian Produksi	RKAP 2024	Realisasi Tahun 2024	Capaian RKAP
1	Supply Tebu	400.000	281.390,88	70%
2	Hasil Produksi ex Tebu	28.000	19.560	70%
3	Rendemen	7,00%	7,06%	101%
4	Harga Rata2 (Kg)	700	787	112%
5	Pengolahan Raw Sugar	40010	0	0%
6	Yiled	93%	-	0%
7	Hasil Produksi ex Raw Sugar	37.209	-	0%
8	Total Produksi Hasil GKP	65.209	19.560	30%
9	Total Hasil Produksi Molases	21177,8	14184	67%

Tidak tercapainya target jumlah tebu digiling disebabkan semakin ketatnya persaingan antara pabrik gula untuk mendapatkan pasokan tebu dari petani, sehingga harga tebu melonjak sampai batas yang tidak menghasilkan keuntungan bagi pabrik gula. Oleh ketatnya persaingan ini, diperkirakan beberapa pabrik gula

bahkan harus beroperasi hanya untuk tujuan agar beban *fixed cost* dapat dipenuhi oleh *revenue* yang dihasilkan.

Pada tahun 2024 PT GMM-BULOG melaksanakan giling 2024 sebanyak 124 hari dan mengalami kenaikan rendemen sebesar 0,04% di bandingkan dengan pencapaian pada tahun sebelumnya 7,02% menjadi 7,06% hal ini dikarenakan adanya optimalisasi mesin untuk meminimalisir terjadinya berhenti giling. Kontinuitas giling tidak tercapai karena menunggu pasokan tebu datang dan hal tersebut sering terjadi karena persaingan yang ketat harga beli tebu antar PG sehingga petani mengirim tebu ke bebrapa PG competitor.

Pada tahun 2024 PT GMM-BULOG memperoleh perijinan impor *raw sugar* dari Kementerian Perdagangan untuk kuantitas impor *raw sugar* sejumlah 6.000 ton, namun setelah dilakukan perhitungan secara menyeluruh, HPP yang timbul untuk mengelola *raw sugar* terlalu tinggi sehingga kuota import tidak dapat bisa diproses, sehingga untuk tahun 2024 tidak ada pengolahan *Raw Sugar*.

Di bawah ini disampaikan tabel perbandingan kinerja produksi PT GMM-BULOG dari tahun ke tahun sebagai berikut :

No	Uraian Produksi	Des 2017 (Audited)	Des 2018 (Audited)	Des 2019 (Audited)	Des 2020 (Audited)	Des 2021 (Audited)	Des 2022 (Audited)	Des 2023 (Audited)	Des 2024 (Audited)
1	Supply Tebu	408.870,10	388.494,77	341.269,59	333.284,20	296.054,01	296.234,35	242.499,54	281.390,88
2	Hasil Produksi ex Tebu	31.551	35.489	29.632	24.300	22.796	20.162	17.021	19.560
3	Rendemen	7,74%	9,15%	8,70%	7,29%	7,70%	6,83%	7,02%	7,06%
4	Harga Rata2 (Kg)		610	568	610	647	664	676	787
5	Pengolahan Raw Sugar		16.984	43.148	64.750	52.832	52.479	29.882	0
6	Yiled		94%	92%	93%	93%	90%	93%	-
7	Hasil Produksi ex Raw Sugar		15.582	39.792	59.795	49.085	46.984	27.331	-
8	Total Produksi Hasil GKP	31.551	51.071	69.424	84.095	71.881	67.145	17.021	19.560

Realisasi Tebu digiling Th 2024 :

No	Kabupaten	Tonase	HA	%
1	BLORA	182.307,54	2705,66	65%
2	PATI	2.109,07	31,3	1%
3	REMBANG	877,64	13,03	0%
4	GROBOGAN	65.747,49	975,77	23%
5	SRAGEN	30.349,14	450,42	11%
TOTAL		281.390,88	4.176,18	100%

Selain itu untuk memperketat kualitas pasokan bahan baku tebu agar sesuai kualitas MBS (Manis Bersih Segar), Tim Tanaman PLPG (Pekerja Lapangan Pabrik Gula) selalu mengecek tebangan tebu di wilayah kerja masing-masing sebelum tebu

diangkut kedalam truk, serta mengaplikasikan *Five-Score* pola terbangun untuk menentukan petak mana yang akan di terbang terlebih dahulu.

2.3. Kesimpulan atas laporan produksi tahun 2024

1. Giling tebu tahun 2024 dimulai pada tanggal 08 Mei 2024 dan tutup musim giling tanggal 10 September 2024.
2. Secara umum bidang produksi tercapai sebesar rata-rata 70,3 % meliputi :
 - a. Perolehan Tebu digiling sebesar 281.390,88 ton dibandingkan dari RKAP sebesar 400.000 ton.
 - b. Gula Kristal Putih (GKP) yang dihasilkan sebesar 19.577,90 ton dibandingkan dari RKAP sebesar 32.843 ton.
 - c. Perolehan Rendemen dihasilkan 7,06 % dari RKAP sebesar 7 %.
 - Pencapaian Rendemen 7,06 % PT GMM-BULOG pada tahun 2024 mengalami kenaikan sebesar (0,04 %) dibandingkan tahun 2023 sebesar 7,02%.
 - Pasokan tebu diawal giling (Mei-Juni 2024) masih stabil di rata-rata 3000 TCD setara 400 truk/ hari.
 - Terdapat kenaikan harga beli tebu di PG lainnya pada bulan Juni 2024 diatas harga kemampuan PT. GMM-BULOG.
 - Sampai akhir giling PT GMM-BULOG tidak mempunyai kemampuan menaikkan harga tebu mengikuti harga di pasaran, dikarenakan keterbatasan dana sehingga saat akhir giling penyerapan tebu tidak optimal dan pasokan tebu ke PT GMM-BULOG sudah mulai berkurang.

BAB III KINERJA KEUANGAN & REALISASI RKAP 2024

3.1 Laporan Keuangan

Laporan Posisi Keuangan Perusahaan menggambarkan posisi Asset, Liabilitas dan Ekuitas pada periode tertentu. Laporan Posisi Keuangan untuk posisi per 31 Desember 2024 *Audited* disajikan secara komparatif dengan laporan Posisi Keuangan per 31 Desember 2017 - 2024 *Audited*.

3.1.1 Assets

ASET	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Audited 2017	Audited 2018	Audited 2019	Audited 2020	Audited 2021	Audited 2022	Audited 2023	Audited 2024
1	16	29	42	55	68	81	94	107
ASET LANCAR								
KAS DAN SETARA KAS	11.121.418.969	81.860.391.164	36.272.429.329	54.271.078.584	56.589.517.943	19.891.813.914	27.480.752.945	19.332.305.059
PIUTANG USAHA	8.805.548.727	4.371.035.662	3.351.262.192	16.730.172	626.564.500	-	4.345.539.500	-
PIUTANG LAIN-LAIN	-	-	2.734.931.953	-	1.559.844.799	51.195.511	18.997.511	-
BIAYA DIBAYAR DIMUKA	1.691.032.134	1.351.999.186	1.296.837.374	1.120.959.747	1.249.721.291	1.243.314.613	1.182.038.457	1.182.023.457
PERSEDIAAN	17.279.581.733	232.052.954.880	5.173.152.899	21.897.413.797	15.971.466.218	20.278.913.643	8.715.161.948	7.885.277.151
UANG MUKA	1.094.415.689	993.649.848	163.971.854	223.725.500	180.747.945	15.164.983	45.039.983	27.753.983
PAJAK DIBAYAR DIMUKA	-	31.037.654.195	2.992.970.846	676.714.479	3.919.415.917	55.390.453	-	-
JUMLAH ASET LANCAR	39.991.997.252	351.667.684.935	51.985.556.447	78.206.622.279	80.097.278.613	41.535.793.117	41.787.530.343	28.427.359.649
ASET TIDAK LANCAR								
ASET PAJAK TANGGUHAN	92.751.156.603	73.937.173.449	20.748.759.045	-	-	-	-	22.988.714.409
TANAMAN BELUM MENGHASILKAN	-	204.715.235	392.325.181	-	-	-	-	-
TAKSIRAN TAGIHAN PAJAK PENGHASILAN	3.586.643.182	17.100.335.646	15.346.954.453	7.419.709.876	7.558.249.167	4.947.634.421	6.805.707.390	6.430.057.123
ASET TETAP NETO	945.386.094.544	881.151.837.122	820.891.571.591	752.837.328.695	689.987.941.426	618.229.007.169	546.948.988.317	476.402.732.215
ASET TAK BERWUJUD NETO	1.364.119.448	2.179.003.230	2.040.315.960	395.627.788	309.046.475	-	489.766.872	1.049.250.000
BEBAN YANG DITANGGUHKAN	-	-	-	-	-	-	-	-
ASET TIDAK LANCAR LAINNYA	104.109.916	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH ASET TIDAK LANCAR	1.043.192.123.693	974.573.064.682	859.419.926.230	760.652.666.359	697.855.237.068	623.176.641.590	554.244.462.579	506.870.753.747
TOTAL ASET	1.083.184.120.945	1.326.240.749.617	911.405.482.678	838.859.288.637	777.952.515.681	664.712.434.707	596.031.992.922	535.298.113.396

3.1.2 Kewajiban dan Ekuitas

PASIVA	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Audited 2017	Audited 2018	Audited 2019	Audited 2020	Audited 2021	Audited 2022	Audited 2023	Audited 2024
1	16	29	42	55	68	81	94	107
LIABILITAS JANGKA PENDEK								
UTANG BANK JANGKA PENDEK	171.000.000.000	175.986.505.176	156.398.031.393	105.119.177.516	169.841.456.611	249.918.650.722	138.941.296.613	4.000.000.000
UTANG USAHA	16.643.509.479	11.998.278.060	9.162.544.307	14.870.190.154	8.158.881.314	24.289.298.937	3.319.365.588	3.301.303.250
UTANG PAJAK	56.753.075	194.930.182	223.797.302	15.968.482	260.811.416	4.980.001	2.044.187	217.400.390
BIAYA YG MSH HRS DIBAYAR	28.800.548.814	94.515.546.067	122.978.761.738	149.785.168.826	177.409.354.212	172.898.925.315	193.671.671.691	218.387.860.087
UANG MUKA PENJUALAN	20.047.245	339.171.089.395	10.747.045	500.747.045	550.671.707	10.671.707	1.127.500.000	-
UTANG LAIN-LAIN	2.679.605.833	5.973.795	5.973.795	233.795	233.800	233.800	-	-
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	219.200.464.446	621.872.322.675	288.779.855.581	270.291.485.818	356.221.409.060	447.122.760.482	337.061.878.079	225.906.563.727
LIABILITAS JANGKA PANJANG								
UTANG BANK JANGKA PANJANG	811.081.250.110	785.846.913.879	750.213.570.802	675.213.570.806	580.050.676.390	501.744.778.728	703.694.108.056	826.303.334.003
UTANG PIHAK BERELASI	300.000.000.000	300.000.000.000	300.000.000.000	300.000.000.000	300.000.000.000	300.000.000.000	300.000.000.000	300.000.000.000
UTANG SEWA	-	-	-	-	-	-	-	-
LIABILITAS IMBALAN KERJA	4.890.411.280	4.120.119.661	4.693.044.291	6.417.745.701	4.192.776.969	2.326.064.474	3.225.483.526	2.871.599.622
LIABILITAS PAJAK TANGGUHAN	-	-	-	19.298.930.857	28.878.201.947	29.472.959.755	8.291.670.235	-
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	1.115.971.661.390	1.089.967.033.540	1.054.906.615.093	1.000.930.247.364	913.121.655.306	833.543.802.957	1.015.211.261.817	1.129.174.933.625
EKUITAS								
MODAL SAHAM	330.220.000.000	330.220.000.000	330.220.000.000	330.220.000.000	330.220.000.000	330.220.000.000	330.220.000.000	330.220.000.000
LABA RUGI DITAHAN	(410.047.245.825)	(581.646.801.902)	(716.771.446.706)	(764.862.932.317)	(763.598.041.023)	(823.152.322.689)	(948.074.710.571)	(1.088.256.013.586)
LABA RUGI TAHUN BERJALAN	(171.599.556.077)	(135.124.644.803)	(47.103.262.991)	1.264.891.294	(59.554.281.666)	(124.922.387.883)	(140.181.303.015)	(63.758.999.759)
REVALUASI ASET TETAP	-	-	-	-	-	-	-	-
KOMPONEN EKUITAS LAINNYA (OCI)	(561.202.989)	952.840.107	1.373.721.701	1.015.596.478	1.541.774.004	1.900.581.840	1.794.866.612	2.011.629.390
JUMLAH EKUITAS	(251.988.004.891)	(385.598.606.598)	(432.280.987.996)	(432.362.444.545)	(491.390.548.685)	(615.954.128.732)	(756.241.146.974)	(819.783.383.955)
TOTAL PASIVA	1.083.184.120.945	1.326.240.749.617	911.405.482.678	838.859.288.637	777.952.515.681	664.712.434.707	596.031.992.922	535.298.113.396

Perbandingan Laporan Posisi Keuangan Perusahaan dari tahun ke tahun disajikan sebagaimana di bawah ini :

a. Terdapat *excess cashflow* sebesar Rp19 milyar.

- b. Adanya restrukturisasi perbankan yang dilakukan menjadikan kewajiban pada hutang jangka pendek berpindah menjadi kewajiban hutang jangka panjang dengan jatuh tempo hingga tahun 2039 serta current bunga yang dibayarkan menjadi lebih rendah dari 5% menjadi 4% per tahun.
- c. Biaya yang masih harus dibayar senilai Rp218 Milyar adalah akumulasi dari beban bunga yang ditangguhkan atas pinjaman pemegang saham yaitu Perum BULOG.

3.1.3 Laba Rugi

KETERANGAN	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Audited 2017	Audited 2018	Audited 2019	Audited 2020	Audited 2021	Audited 2022	Audited 2023	Audited 2024
PENJUALAN	320.677.199.318	469.387.889.904	698.327.420.350	919.218.099.330	793.679.690.332	809.587.953.723	592.931.206.853	328.062.083.453
HARGA POKOK PENJUALAN	297.640.012.828	406.503.350.456	567.041.752.086	712.924.597.268	704.397.541.285	778.964.162.699	609.393.321.964	280.988.502.252
LABA KOTOR	23.037.186.490	62.884.539.448	131.285.668.264	206.293.502.062	89.282.149.047	30.623.791.024	(16.462.115.110)	47.073.581.201
BIAYA USAHA								
- By. Penjualan	201.856.610	125.457.050	89.388.500	7.911.000	5.213.636	2.354.595	-	-
Total Biaya Usaha	201.856.610	125.457.050	89.388.500	7.911.000	5.213.636	2.354.595	-	-
LABA KOTOR USAHA	22.835.329.880	62.759.082.399	131.196.279.764	206.285.591.062	89.276.935.411	30.621.436.429	(16.462.115.110)	47.073.581.201
BIAYA UMUM								
- By. Pegawai	28.724.965.009	35.618.565.353	35.303.542.817	35.002.573.279	29.665.593.710	24.982.133.465	25.134.912.664	24.266.535.467
- By. Kantor	15.545.331.885	17.824.080.215	12.201.872.815	13.685.086.616	15.008.842.672	10.945.409.659	13.256.081.413	11.621.090.663
- By. Pajak	875.423.332	793.471.382	5.588.849.600	21.499.604.488	288.949.370	9.230.443.166	6.939.631.706	9.602.690.868
Total Biaya Umum dan Administrasi	45.145.720.226	54.236.116.950	53.094.265.232	70.187.264.384	44.963.385.752	45.157.986.290	45.330.625.783	45.490.316.998
LABA BERSIH USAHA	(22.310.390.345)	8.522.965.448	78.102.014.532	136.098.326.678	44.313.549.659	(14.536.549.861)	(61.792.740.893)	1.583.264.203
PEND DILUAR USAHA								
- Pendapatan Jasa Giro & Deposito	485.998.124	211.311.533	707.606.117	321.159.801	836.852.240	388.187.910	128.120.966	889.463.685
- Pendapatan Diluar Usaha	6.274.967.758	8.366.792.516	18.269.915.068	14.871.684.645	10.151.693.836	14.186.744.736	5.074.750.807	5.116.115.630
- Laba (Rugi) Kurs	(2.784)	(1.268.850.926)	5.305.359	1.234.670.257	9.414.210	29.664.244	(2.324.030)	8.927.728
- By Diluar Usaha	(1.870.183.756)	(1.495.349.861)	(519.090.887)	(4.252.777.426)	(1.179.881.116)	(833.189.547)	(851.968.203)	(205.195.306)
Total Pendapatan (Biaya) Lainnya	4.890.779.342	5.813.903.262	18.463.735.658	12.174.737.277	9.818.079.170	13.771.407.342	4.348.579.540	5.809.311.737
EBITDA	(17.419.611.003)	14.336.868.710	96.565.750.190	148.273.063.955	54.131.628.829	(765.142.510)	(57.444.161.353)	7.392.575.940
BUNGA & PENYUSUTAN								
- By. Bunga	121.001.321.500	121.187.570.753	81.236.659.067	80.068.615.824	79.417.552.493	93.975.231.674	58.753.139.567	54.886.538.973
- Penyusutan	43.584.786.389	9.964.640.639	9.384.233.575	26.440.803.166	24.870.047.127	29.688.458.093	45.135.474.499	47.606.559.590
Total Biaya Bunga dan Penyusutan	164.586.107.889	131.152.211.392	90.620.892.642	106.509.418.989	104.287.599.620	123.663.689.767	103.888.614.066	102.493.098.563
E B T	(182.005.718.893)	(116.815.342.682)	5.944.857.548	41.763.644.965	(50.155.970.791)	(124.428.832.286)	(161.332.775.419)	(95.100.522.623)
Penghasilan (Beban) PPh Badan								
-Pajak Kini	-	-	-	-	-	-	-	-
-Pajak Tangguhan	10.406.162.816	(18.309.302.122)	(53.048.120.539)	(40.498.753.671)	(9.398.310.875)	(493.555.597)	21.151.472.404	31.341.522.864
Total Penghasilan (Beban) PPh Badan	10.406.162.816	(18.309.302.122)	(53.048.120.539)	(40.498.753.671)	(9.398.310.875)	(493.555.597)	21.151.472.404	31.341.522.864
EAT	(171.599.556.077)	(135.124.644.803)	(47.103.262.991)	1.264.891.294	(59.554.281.666)	(124.922.387.883)	(140.181.303.015)	(63.758.999.759)
Pendapatan Komprehensif Lainnya	(531.375.313)	1.514.043.096	420.881.594	(358.125.223)	526.177.525	358.807.837	-	-
LABA KOMPREHENSIF	(172.130.931.390)	(133.610.601.707)	(46.682.381.397)	906.766.072	(59.028.104.141)	(124.563.580.046)	(140.181.303.015)	(63.758.999.759)

Kondisi tersebut telah menunjukkan perbaikan dari tahun ke tahun walau dalam hal profitabilitas perusahaan tahun 2023 mengalami peningkatan kerugian dibanding tahun 2022, namun demikian terjadi penurunan kerugian di tahun 2024 dari 140 milyar menjadi 63 milyar.

Adapun RKAP tahun 2024 tidak dapat tercapai 100%, karena faktor-faktor antara lain meliputi :

1. Laba (Rugi) Bersih setelah pajak / *Earning Before Tax* (EAT) terhadap RKAP dimana pencapaian PT GMM adalah minus Rp. 63 Milyar, hal ini disebabkan oleh :
 - *gap* antara asumsi hasil GKP dan realisasi GKP, dimana realisasi hasil GKP tahun 2024 sebesar 70 % dari asumsi RKAP, adapun harga perolehan tebu mengalami kenaikan lebih besar 12% dari asumsi RKAP

- *gap* antara realisasi dan asumsi RKAP perolehan tebu adalah sebesar 70% atau 281.390 ton dari RKAP sebesar 400.000 ton yang penyebabnya adalah persaingan harga tebu yang tidak realistis serta anomaly musim panen.

2. Pendapatan Bersih setelah Pajak/*Earning After Tax* (EAT) terhadap RKAP PT GMM-BULOG mencatatkan nilai negatif yang tentunya tidak mencapai target RKAP, hal ini disebabkan oleh beberapa hal seperti :

- Tidak tercapainya target revenue yang salah satunya di karenakan tidak adanya importasi Raw Sugar yang pada asumsi RKAP seharusnya dapat menyumbang pendapatan.
- RKAP tidak memperhitungkan kondisi *negative equity* yang menyebabkan pembayaran atas bunga pinjaman tidak dapat diakui sebagai pengurang pajak.

Dua hal di atas merupakan kondisi yang menjadi prakondisi atas operasional PT GMM-BULOG pada tahun 2024 karena merupakan kondisi yang sudah terjadi sejak dahulu.

Adapun faktor diluar usaha yang di pengaruhi lingkungan atau diluar kendali perusahaan yaitu :

- Jumlah tonase ijin impor yang sepenuhnya adalah kewenangan Kementerian Perdagangan.
- Harga pembelian atas pengadaan importasi *Raw Sugar* yang lebih besar dari nilai yang dianggarkan, dimana hal tersebut diluar kendali dari manajemen.
- Rendahnya rendemen karena faktor cuaca.
- Harga pasaran tebu yang melambung tinggi, sehingga penyerapan tebu tidak dapat di serap dengan optimal oleh Perusahaan sehingga hasil produksi tidak memenuhi target RKAP dan dengan demikian menurunkan *revenue* yang dihasilkan.

3.2 Laporan Realisasi Laporan Keuangan Tahun 2024 terhadap RKAP 2024

3.2.1 Realisasi Laba Rugi Tahun 2024 terhadap RKAP 2024

Uraian	Desember 2024 (Audited)	RKAP 2024	CAPAIAN
PENJUALAN	328.062.083.453	941.813.920.000	34,83%
HARGA POKOK PENJUALAN	280.988.502.252	856.582.704.536	32,80%
LABA KOTOR	47.073.581.201	85.231.215.464	55,23%
Total Biaya Usaha		50.000.000	0,00%
LABA KOTOR USAHA	47.073.581.201	85.181.215.464	55,26%
BIAYA UMUM			
Total Biaya Umum dan Administrasi	45.840.066.998	51.659.556.370	88,73%
LABA BERSIH USAHA	1.233.514.203	33.521.659.094	3,68%
Total Pendapatan (Biaya) Lainnya	5.592.548.959	48.572.965.778	11,51%
EBITDA	6.826.063.162	82.094.624.872	8,31%
BUNGA & PENYUSUTAN			
- By. Bunga	54.886.538.973	71.626.700.622	76,63%
- Penyusutan	47.256.809.590	10.449.049.916	452,26%
Total Biaya Bunga dan Penyusutan	102.143.348.563	82.075.750.538	124,45%
E B T	(95.317.285.401)	18.874.334	-505010%
Total Penghasilan (Beban) PPh Badan	31.341.522.864		
EAT	(63.975.762.537)	18.874.334	-338956%
Pendapatan/ Kerugian Komprehensif Lainnya	216.762.778		
LABA (RUGI) KOMPREHENSIF	(63.758.999.759)	18.874.334	-337808%

Tabel prosentase pencapaian Laba (Rugi) tahun 2024 *audited* terhadap RKAP tahun 2024 disajikan sebagaimana di bawah ini:

- Penjualan bersih yang dicatat atas penjualan GKP dan Molasses, penjualan senilai 34 % dari RKAP dikarenakan tidak adanya importasi dari asumsi RKAP sebanyak 40.010 Ton *Raw Sugar* dan serapan tebu yang digiling lebih rendah dari RKAP.
- Laba Kotor positif, sehingga Fixed Cost dapat terpenuhi tanpa adanya fasilitas kredit dari perbankan.
- Nilai Laba bersih yang bersifat negatif 63 milyar, salah satu penyebabnya adalah pencatatan nilai penyusutan .

3.2.2 Realisasi Laporan Posisi Keuangan tahun 2024 terhadap RKAP 2024

Tabel perbandingan *Laporan Posisi Keuangan* Perusahaan tahun 2024 terhadap RKAP tahun 2024 disajikan sebagai berikut :

1. Perbandingan Assets Tahun 2024 terhadap RKAP Tahun 2024

ASET	2024	2024	CAPAIAN
	Audited 2024	RKAP	RKAP
ASET LANCAR			
KAS DAN SETARA KAS	19.332.305.059	73.702.734.745	26%
PIUTANG USAHA	-	3.270.187.222	0%
PIUTANG LAIN-LAIN	-	-	-
BIAYA DIBAYAR DIMUKA	1.182.023.457	10.889.721.291	11%
PERSEDIAAN	7.885.277.151	21.258.021.536	37%
UANG MUKA	27.753.983	-	-
PAJAK DIBAYAR DIMUKA	-	5.216.742.586	0%
JUMLAH ASET LANCAR	28.427.359.649	114.337.407.380	25%
ASET TIDAK LANCAR			
ASET PAJAK TANGGUHAN	22.988.714.409	-	0%
TANAMAN BELUM MENGHASILKAN	-	-	-
TAKSIRAN TAGIHAN PAJAK PENGHASILAN	6.430.057.123	7.419.709.876	87%
ASET TETAP NETO	476.402.732.215	560.371.502.589	85%
ASET TAK BERWUJUD NETO	1.049.250.000	7.640.000.000	14%
BEBAN YANG DITANGGUHKAN	-	-	-
ASET TIDAK LANCAR LAINNYA	-	-	-
JUMLAH ASET TIDAK LANCAR	506.870.753.747	575.431.212.465	88%
TOTAL ASET	535.298.113.396	689.768.619.845	78%

2. Perbandingan Kewajiban dan Ekuitas Tahun 2024 terhadap RKAP Tahun 2024

PASIVA	2024	2024	CAPAIAN
	Audited 2024	RKAP	RKAP
LIABILITAS JANGKA PENDEK			
UTANG BANK JANGKA PENDEK	4.000.000.000	96.439.133.130	4%
UTANG USAHA	3.301.303.250	10.859.471.029	30%
UTANG PAJAK	217.400.390	144.898.655	150%
BIAYA YG MSH HRS DIBAYAR	218.387.860.087	218.229.594.942	100%
UANG MUKA PENJUALAN	-	-	-
UTANG LAIN-LAIN	-	233.795	0%
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	225.906.563.727	325.673.331.551	69%
LIABILITAS JANGKA PANJANG			
UTANG BANK JANGKA PANJANG	826.303.334.003	618.416.893.453	134%
UTANG PIHAK BERELASI	300.000.000.000	300.000.000.000	100%
UTANG SEWA	-	-	-
LIABILITAS IMBALAN KERJA	2.871.599.622	5.833.127.595	49%
LIABILITAS PAJAK TANGGUHAN	-	25.865.063.633	0%
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	1.129.174.933.625	950.115.084.681	119%
EKUITAS			
MODAL SAHAM	330.220.000.000	330.220.000.000	100%
LABA RUGI DITAHAN	(1.088.256.013.586)	(917.800.444.725)	119%
LABA RUGI TAHUN BERJALAN	(63.758.999.759)	18.874.334	-337808%
REVALUASI ASET TETAP	-	-	-
KOMPONEN EKUITAS LAINNYA (OCI)	2.011.629.390	1.541.774.003	130%
JUMLAH EKUITAS	(819.783.383.955)	(586.019.796.388)	140%
TOTAL PASIVA	535.298.113.396	689.768.619.845	78%

Secara umum pencatatan atas Perbandingan Neraca Perusahaan terhadap RKAP tahun 2024 meliputi hal-hal sebagaimana di bawah ini:

- a. Pencapaian nilai *assets* perusahaan sebesar 78% dari asumsi RKAP.
- b. Nilai Kas dan Setara Kas pada realisasi audited mencapai 26% dari nilai RKAP.
- c. Target nilai utang di dalam RKAP juga tidak tercapai disebabkan karena :
 - Pelunasan Utang Jangka Panjang sudah terjadwal sesuai Keputusan Restrukturisasi Kredit dari Bank BRI berbeban bunga murah dan angsuran yang lebih kecil dari tahun 2023 sehingga kelebihan *cashflow* lebih diutamakan untuk perbaikan kualitas dan kinerja operasional pabrik (cadangan KSO dengan petani, cadangan *roll mill*, *refurbish* atas *assets* yang semula mangkrak)
 - *Excess cashflow* belum dapat dipergunakan untuk menurunkan *outstanding* Fasilitas Kredit karena dicadangkan untuk pembiayaan operasional semasa *off season*.

3.3 Arus Kas Tahun 2024

Tabel pencapaian Arus Kas Tahun 2024 dibandingkan dengan RKAP Tahun 2024 disajikan sebagai berikut :

KETERANGAN	2024	2024	CAPAIAN
	Audited 2024	RKAP	RKAP
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
laba (ruqi) sebelum pph badan	(63.758.999.759)	18.874.334	-337807,9%
penyesuaian untuk :			
- penyusutan aset tetap	70.568.728.606	70.867.803.755	99,6%
- amortisasi aset tak berwujud	349.750.000		
- penyisihan piutang	-		
- beban imbalan paska kerja	(353.883.904)	607.943.800	-58,2%
- rugi penghapusan aset tetap	-		
- beban bunga	54.886.538.973		
- pendapatan bunga	(889.463.685)		
- pemulihan aset tetap	-		
Perubahan dalam aset dan kewajiban yang digunakan untuk aktivitas operasi :			
- kenaikan/penurunan uang muka	17.286.000		
- kenaikan/penurunan piutang	4.345.539.500	(996.884.307)	-435,9%
- kenaikan/penurunan piutang lain-lain	18.997.511		
- kenaikan/penurunan biaya dibayar dimuka	15.000	840.000.000	0,0%
- kenaikan/penurunan pajak dibayar dimuka	-	474.249.326	0,0%
- kenaikan/penurunan persediaan	829.884.797	1.932.547.412	42,9%
- kenaikan/penurunan aset tidak lancar lainnya	-	840.000.000	0,0%
- kenaikan/penurunan utang usaha	(18.062.337)	987.224.639	-1,8%
- kenaikan/penurunan utang pajak	215.356.203		
- kenaikan/penurunan biaya yg masih hrs dibayar	24.716.188.396	22.500.000.000	109,8%
- kenaikan/penurunan uang muka penjualan	(1.127.500.000)		
- kenaikan/penurunan pajak tangguhan	(31.063.621.867)	1.231.669.697	-2522,1%
- taksiran pajak penghasilan	375.650.267		
- pembayaran bunga	(54.886.538.973)		
- penerimaan bunga	889.463.685		
ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS OPERASI	5.115.328.413	99.303.428.657	5%
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
- penambahan/pengurangan aset tetap	(22.472.505)	(37.871.831.418)	0%
- penambahan/pengurangan aset tak berwujud	(909.233.128)	(1.050.000.000)	87%
- penambahan/pengurangan tanaman belum menghasilkan	-		
- penambahan/pengurangan aset lancar lainnya	-		
ARUS KAS BERSIH YANG DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS INVESTASI	(931.705.633)	(38.921.831.418)	2%
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
- kenaikan/penurunan utang bank jangka pendek	(134.941.296.613)	(500.000.000)	26988%
- kenaikan/penurunan utang bank jangka panjang	122.609.225.947	(4.000.000.000)	-3065%
ARUS KAS BERSIH YANG DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS PENDANAAN	(12.332.070.666)	(4.500.000.000)	274%
pengaruh perubahan selisih kurs kas dan setara kas			
KENAIKAN/PENURUNAN KAS DAN SETARA KAS	(8.148.447.886)	55.881.597.239	-15%
KAS DAN SETARA KAS AWAL PERIODE	27.480.752.945	17.821.137.507	154%
KAS DAN SETARA KAS AKHIR PERIODE	19.332.305.059	73.702.734.746	26%

Terdapat *excess cashflow* sebesar Rp 19 milyar, capaian 26% dari target RKAP 2024 hal ini dikarenakan PT. GMM mempersiapkan dana untuk kegiatan *maintanance* saat *off season* , serta untuk biaya SGA selama *off season*.

3.3.1 Key Performance Indicator (KPI)

Indikator Kinerja Utama Perusahaan atau *Key Performance Indicators* (KPI) merupakan tolak ukur dalam setiap proses pengelolaan kinerja perusahaan. Mengelola kinerja perusahaan secara efektif merupakan salah satu kunci pertumbuhan perusahaan.

KPI disusun berdasarkan Kriteria Penilaian Kinerja Unggul (KPKU) sesuai arahan Kementerian BUMN yang meliputi 5 perspektif kinerja Perusahaan yang kemudian dijabarkan dalam 20 komponen target.

Pada tahun 2024 PT. GMM mencapai taksasi atas KPI Perusahaan sebesar 81%.

No	KPI	Satuan	Target	Polaritas	Bobot (%) Sub Total	Taksasi Nilai
A. Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia						
1	EBITDA	Rp. Juta	82.095	Maximize	1	6.826
5	Debt to Equity (DER)	Kali	(1,88)	Minimize	5	(2)
6	EBITDA % SALES	%	9%	Maximize	5	4%
7	Penjualan Produk Sampung	Rp. Juta	49.294	Maximize	5	39.752
8	Peran dalam stabilisasi harga Pasar	%	50	Maximize	15	50
B. Produksi dan Inovasi Bisnis						
1	Pengadaan Tebu	Ton	400.000	Maximize	10	281.391
2	Pengadaan Raw Sugar	Ton	40.010	Maximize	2	-
3	Rendemen Hasil Produksi Tebu	%	7%	Maximize	15	7%
4	Rendemen Hasil Produksi RS	%	93%	Maximize	5	-
5	Rata-rata Giling Harian	TCD	3.061	Maximize	6	2.269
6	Program Pengembangan dan Pemberdayaan Petani	KSO/Ha	400	Maximize	5	400
C. Pengembangan Teknologi						
1	Implementasi Program Teknologi Informasi (IT) terintegrasi	Kegiatan	1	Maximize	10	1
D. Pengembangan Investasi						
1	Realisasi Investasi Alat Produksi	Rp. Juta	38.922	Maximize	1	918
E. Pengembangan Talenta						
1	Pelaksanaan Diklat dan Sertifikasi	Kegiatan	5	Maximize	5	5
2	% Top talent dibawah umur 40 tahun	%	5	Maximize	5	5
3	% Perempuan dalam nominated talent	%	5	Maximize	5	5
TOTAL					100	81